

# Ementor – Q1 2006

## Fullt kvartal proforma driftsinntekter og resultat

- **Omsetning MNOK 1 524,1**
- **EBITDA MNOK 23,3**
- **EBIT MNOK 4,7**
- **Likvide midler MNOK 423,8**
- **Sammenslåingen med Topnordic gjennomført 8. mars 2006**

Proforma EBITDA for konsernet i første kvartal 2006 viste en vesentlig forbedring og var MNOK 23,3, sammenlignet med MNOK -4,6 i første kvartal 2005. Vesentlige forbedringer er realisert i alle land. Proforma tallene for første kvartal 2006 inkluderer Topnordic og Ementor for hele kvartalet.

Sverige rapporterer en sterk proforma EBITDA i første kvartal 2006 på MNOK 6,0, sammenlignet med MNOK 2,2 i tilsvarende kvartal forrige år.

Norge realiserte vesentlige forbedringer gjennom det siste året og proforma EBITDA i første kvartal 2006 var MNOK -0,7, sammenlignet med MNOK -5,6 i første kvartal forrige år. Regionale driftssteder i Norge utenfor Oslo er profitable. Kontinuerlige forbedringer er gjennomført i Oslo gjennom de seneste kvartalene, og resultatene forbedres stadig.

Danmark rapporterer en proforma EBITDA på MNOK 18,4 i første kvartal, for restruktureringskostnader på MNOK 1,5 relatert til bemanningsreduksjoner. Til sammenligning var proforma EBITDA på MNOK 3,4 i første kvartal 2005. Synergier forventes å bli realisert ved å integrere infrastrukturvirksomhetene til Topnordic og Ementor i Danmark.

Fokuset fremover er å ytterligere forbedre inntjeningen fra den underliggende driften, særlig i Norge og Danmark, og å realisere synergier ved sammenslåingen.

\* \* \*

Totale proforma driftsinntekter i første kvartal 2006 har økt med 2,5% sammenlignet med forrige år. Konsulent- og serviceinntektene viser en merkbar økning. Produktinntektene i første kvartal 2006 er marginalt lavere enn forrige år, relatert til en reduksjon i Norge. Brutto produktmarginen i første kvartal 2006 på 10,8% er redusert fra 11,8% i den tilsvarende perioden forrige år. Reduksjonen er hovedsakelig relatert til produktsammensetningen i Norge og Danmark.

Proforma driftskostnader (eksklusiv spesielle poster) i første kvartal var MNOK 382,8, og på samme nivå som den tilsvarende perioden forrige år.

Proforma EBIT for konsernet i første kvartal var MNOK 4,7, sammenlignet med MNOK -33,5 i det tilsvarende kvartalet foregående år.

Proforma netto finansposter var MNOK -8,8 i første kvartal, sammenlignet med MNOK -8,3 i den samme perioden siste år.

Proforma resultat før skatt for videreført virksomhet i første kvartal var MNOK -4,1, sammenlignet med MNOK -41,7 i den tilsvarende perioden forrige år.

Ementors konsulent- og løsningsvirksomhet i Danmark er rapportert som annen virksomhet i første kvartal 2006 (proforma netto tap på MNOK -14,3 inkluderer personal-relaterte restruktureringskostnader på MNOK 4,6). Salget av den norske

konsulentvirksomheten (Avenir) med effekt fra 1. januar 2006 resulterte i en null-effekt på resultatet. I april 2006 har Ementor inngått avtale om salg av det danske desktop management produktet, M-Net, for MNOK 27 til Danware A/S. Oppgjøret betales kontant. Som et ledd i salget forplikter konsernet seg til å selge Danware produkter for MNOK 38 over tre år, hvorav MNOK 13 allerede er sikret gjennom eksisterende lisensavtaler. Danware har i tillegg flere ledende infrastrukturprodukter som passer godt inn i Ementor/Topnordic sin produkt portefølje.

Proforma resultatet for konsernet før skatt i første kvartal var MNOK -18,4, sammenlignet med MNOK -54,6 i den samme perioden forrige år.

## Virkelige driftsinntekter og resultat

Virkelige tall for første kvartal 2006 inkluderer Topnordic fra 8. mars, i tillegg til Ementor for hele kvartalet.

Totale virkelige driftsinntekter i første kvartal 2006 var MNOK 1 011,8, sammenlignet med MNOK 732,8 forrige år.

Virkelig EBITDA i første kvartal viste en vesentlig forbedring og var MNOK 19,3, sammenlignet med MNOK -27,0 i første kvartal 2005. EBIT for konsernet var MNOK 2,2 i første kvartal 2006, sammenlignet med MNOK -53,8 i første kvartal 2005.

Virkelig resultat før skatt for videreført virksomhet i første kvartal 2006 var MNOK -5,4, etter fradrag for netto finanskostnader på MNOK 7,5. Resultat før skatt for videreført virksomhet i første kvartal forrige år var MNOK -61,3 (netto finanskostnader var MNOK 7,4).

## Sammenslåingen av Ementor og Topnordic

Den 3. mars 2006 godkjente den ekstraordinære generalforsamlingen i Ementor sammenslåingen med Topnordic, og etablerte dermed Ementor/Topnordic som den ledende nordiske leverandøren av infrastrukturløsninger og -produkter.

I mars 2006 startet Ementor og Topnordic prosessen med å slå sammen de to virksomhetene. Ementors infrastrukturvirksomhet i Danmark er slått sammen med Topnordic. Ementors konsulentvirksomhet i Danmark ledes av en separat ledergruppe. I andre kvartal vil Topnordic slå sammen sin norske virksomhet i Oslo og Bergen med Ementor.

Betaling for alle aksjene i Topnordic ble foretatt ved en rettet emisjon av 380 378 583 aksjer i Ementor, og totalt vederlag var MNOK 1 251,4 basert på en aksjekurs lik NOK 3,29 ved slutføringen av avtalen (8. mars 2006). I påvente av endelig konkludering av alle relevante regnskapsmessige forhold, er oppkjøpsanalysen foreløpig fastsatt som følger:

(beløp i MNOK)	08.03.2006
Anleggsmidler	112,3
Kontanter og kontantekvivalenter	60,5
Andre omløpsmidler	589,4
Langsiktig gjeld	-9,5
Kortsiktig gjeld	-639,0
Minoritetsinteresser	-1,4
Netto oppkjøpte eiendeler	112,3
Kjøpsvederlag	1 251,4
Transaksjonskostnader	32,3
<b>Merverdier</b>	<b>1 171,5</b>
Goodwill	1 103,3
Andre immatrielle eiendeler	68,2

### Note

Proforma tall for konsernet inkluderer Topnordic og Ementor for hele første kvartal 2006. Virkelige tall inkluderer Topnordic for ca. en måned i tillegg til Ementor for hele kvartalet.



# Ementor – Q1 2006

Merverdien beregnet i oppkjøpsanalysen er allokert til Topnordics eSHOP, kontrakter og kunderelasjoner (totalt MNOK 68,2), og residualen er allokert til goodwill (MNOK 1 103,3). I første kvartal er ca. en måneds virkelig omsetning og resultat for Topnordic inkludert i konsolideringen, tilsvarende en omsetning på MNOK 282,4 og et EBT resultat på MNOK 6,7.

## Virkelig finansiell posisjon og kontantstrøm

Egenkapitalen per 31. mars 2006 var MNOK 1 313,3. Dette tilsvarer en egenkapitalandel på 41,8%.

### Egenkapitalendringer

(beløp i MNOK)	Virkelig	
	2006	2005
<b>Egenkapital per 01.01</b>	<b>86,5</b>	<b>238,3</b>
Omregningsdifferanser	-1,4	-1,6
Resultat ført direkte mot egenkapitalen	-1,4	-1,6
Resultat for perioden	-19,6	-86,2
Totale inntekter/kostnader for perioden	-21,0	-87,8
Emisjon (netto etter kostnader)	1 246,3	-
Opsjonsprogrammer	1,5	1,3
<b>Egenkapital per 31.03</b>	<b>1 313,3</b>	<b>151,8</b>

Arbeidskapitalandelen per 31. mars 2006, justert for gjenstående restruktureringsavsetninger, utgjorde 3,4% av annualisert omsetning.

Konsernet hadde MNOK 423,8 i likvide midler per 31. mars 2006. Likviditetsreserven inkludert ubenyttede trekkfasiliteter og eksklusiv bundne midler utgjorde MNOK 327,8.

Økningen i likvide midler i første kvartal var MNOK 19,6. Kontantstrømmen fra driften var MNOK -71,0. Dette beløpet inkluderer betaling av restruktureringskostnader avsatt i tidligere perioder med MNOK -16,0. Reduksjon i gjeld var MNOK -65,4, og netto tilførsel av likvide midler fra investeringer (sammenslåingen med Topnordic, salg av Avenir og ordinære investeringer) var MNOK 156,0.

### Kontantstrømoppstilling

(beløp i MNOK)	Q1	
	2006	2005
<b>Kontantstrøm ord. resultat</b>	<b>-2,4</b>	<b>-53,9</b>
Endring i arb.kap./tidsavgr. poster	-52,6	-139,2
<b>Kontantstrøm drift, før restr.</b>	<b>-55,0</b>	<b>-193,1</b>
Betaling av restr. kostnader	-16,0	-20,3
<b>Kontantstrøm drift, etter restr.</b>	<b>-71,0</b>	<b>-213,4</b>
Ordinære investeringer	-4,0	-11,4
Kjøp/salg datterselskap/invest.	160,0	-
<b>Kontantstrøm investeringer</b>	<b>156,0</b>	<b>-11,4</b>
Netto endr. gjeld	-65,4	-71,2
<b>Kontantstrøm finansiering</b>	<b>-65,4</b>	<b>-71,2</b>
<b>Endring kontanter</b>	<b>19,6</b>	<b>-296,0</b>
Kontanter, periodestart	404,2	557,8
Kontanter, periodeslutt	423,8	261,8

I mars 2006 kansellerte Ementor trekkfasiliteten på MNOK 100 i DnB NOR Bank. I april 2006 ble bundne midler på MNOK 138 frigitt, og Ementor har kansellert og tilbakebetalt den rullerende lånefasiliteten på MNOK 125 i DnB NOR Bank. Konsernets gjenstående låne- og trekkfasiliteter etter disse transaksjonene er conduitfinansieringen i Skandinaviska Enskilda Banken med en trekkramme på MNOK 300, factoringfinansieringen i Midt Factoring med en trekkramme på MDKK 450 og landespesifikke overtrekksfasiliteter med totale trekkrammer på ca. MNOK 41.

### Ansatte

Per 31. mars 2006 hadde konsernet 1 874 ansatte relatert til videreført virksomhet, en netto virkelig økning på 586 siden årets begynnelse (578 av økningen er relatert til sammenslåingen med Topnordic).

### Antall ansatte \*

	31.03 2006	31.03 2005
Norge	651	599
Sverige	365	236
Danmark	818	446
Finland	33	-
Konsern	7	7
<b>Totalt</b>	<b>1 874</b>	<b>1 288</b>

\* Eksklusiv annen virksomhet

### Aksjer

Per 31. mars 2006 hadde Ementor ASA 762 281 729 utstedte aksjer.

Per 3. april 2006 hadde Ementor ASA 12 842 aksjonærer, sammenlignet med 13 823 ved årets begynnelse. De største registrerte aksjonærene per 3. april 2006 er som følger:

### Aksjonærer

	Aksjer	%
Consolidated Holdings A/S	243 654 536	31,96
Carliis Group A/S	81 603 340	10,71
Nordea Bank Denmark AS	60 150 001	7,89
Umoe Industri AS	29 000 000	3,80
ABG Sundal Collier	28 478 855	3,74
Carnegie Invest. Bank AB	27 253 771	3,58
Goldman Sachs Int.	15 365 054	2,02
Skandinaviska Enskilda	15 000 000	1,97
Danske Bank A/S	12 079 512	1,58
SEB Enskilda ASA	6 351 600	0,83
Hansard Europe Ltd.	5 140 000	0,67
Deutsche Bank AG London	4 781 913	0,63
Holberg Norge Verdip.	4 385 000	0,58
Nordea avkastning	3 371 500	0,44
Nordnet Sec- Bank AB	3 105 081	0,41
Aroma Holding AS	3 000 000	0,39
Svenska Handelsbanken	2 706 620	0,36
Andre	216 854 946	28,45
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>762 281 729</b>	<b>100,00</b>

## Driftsinntekter per land

(beløp i MNOK)	1. kvartal						Året 2005	
	2006 Virkelig	2005 Virkelig	% endring	2006 Proforma*	2005 Proforma*	% endring	Virkelig	Proforma
Norge	481,7	477,1	1,0	506,1	502,6	0,7	1 891,0	2 002,5
Sverige **	189,4	141,2	34,1	250,9	242,7	3,4	612,5	1 005,8
Danmark	370,5	144,6	156,3	799,2	772,4	3,5	673,6	3 288,1
Elimineringer	-29,8	-30,1		-32,1	-30,1		-85,7	-85,7
<b>Konsern</b>	<b>1 011,8</b>	<b>732,8</b>	<b>38,1</b>	<b>1 524,1</b>	<b>1 487,5</b>	<b>2,5</b>	<b>3 091,4</b>	<b>6 210,7</b>

## Driftsresultat per land og resultat før skatt for konsernet

(beløp i MNOK)	1. kvartal						Året 2005	
	2006 Virkelig	2005 Virkelig	% endring	2006 Proforma*	2005 Proforma*	% endring	Virkelig	Proforma
Norge	-2,9	-11,0	73,3	-2,9	-10,9	73,2	-38,0	-38,9
Sverige **	5,1	-3,7	238,4	3,9	-0,3	1 257,7	-21,5	-16,5
Danmark	5,6	-33,9	116,5	9,3	-16,9	154,9	-65,9	5,5
Elimineringer	-	-0,7		-	-0,7		-4,2	-4,2
<b>Driftsresultat før konsernkostnader</b>	<b>7,7</b>	<b>-49,3</b>	<b>115,7</b>	<b>10,3</b>	<b>-28,9</b>	<b>135,5</b>	<b>-129,6</b>	<b>-54,1</b>
Konsernkostnader/annet	-5,6	-4,5	-22,5	-5,6	-4,5	-22,5	-25,0	-25,0
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>2,2</b>	<b>-53,8</b>	<b>104,0</b>	<b>4,7</b>	<b>-33,5</b>	<b>114,0</b>	<b>-154,5</b>	<b>-79,0</b>
Netto finansposter	-7,5	-7,4	-1,0	-8,8	-8,3	-6,9	-30,0	-28,8
<b>Resultat før skatt for videreført virksomhet</b>	<b>-5,4</b>	<b>-61,3</b>	<b>91,2</b>	<b>-4,1</b>	<b>-41,7</b>	<b>90,1</b>	<b>-184,6</b>	<b>-107,8</b>
Netto resultat for annen virksomhet ***	-14,3	-24,9	-	-14,3	-12,9	-	31,6	-37,8
<b>Resultat før skatt (EBT)</b>	<b>-19,6</b>	<b>-86,2</b>	<b>77,2</b>	<b>-18,4</b>	<b>-54,6</b>	<b>66,3</b>	<b>-152,9</b>	<b>-145,7</b>

## Driftsresultat før avskrivninger og spesielle poster per land

(beløp i MNOK)	1. kvartal						Året 2005	
	2006 Virkelig	2005 Virkelig	% endring	2006 Proforma*	2005 Proforma*	% endring	Virkelig	Proforma
Norge	-0,8	-5,9	86,7	-0,7	-5,6	87,5	6,8	6,3
Sverige **	6,9	-1,3	619,7	6,0	2,2	171,4	3,9	9,9
Danmark	13,5	-15,1	189,4	18,4	3,4	436,1	-31,8	45,2
Konsernkostnader/annet	-0,3	-4,6		-0,3	-4,6		-17,5	-17,5
<b>Driftsresultat før avskrivninger og spesielle poster (EBITDA)</b>	<b>19,3</b>	<b>-27,0</b>	<b>171,8</b>	<b>23,3</b>	<b>-4,6</b>	<b>604,3</b>	<b>-38,7</b>	<b>44,0</b>

## Driftsinntekter og driftsresultat for konsernet

(beløp i MNOK)	1. kvartal						Året 2005	
	2006 Virkelig	2005 Virkelig	% endring	2006 Proforma*	2005 Proforma*	% endring	Virkelig	Proforma
Konsulent- og serviceinntekter	299,2	243,5	22,9	331,6	284,7	16,5	1 112,6	1 284,0
Produktinntekter	744,1	519,4	43,3	1 226,4	1 232,9	-0,5	2 067,4	5 015,2
Elimineringer	-31,6	-30,1		-33,9	-30,1		-88,6	-88,6
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 011,8</b>	<b>732,8</b>	<b>38,1</b>	<b>1 524,1</b>	<b>1 487,5</b>	<b>2,5</b>	<b>3 091,4</b>	<b>6 210,7</b>
Brutto dekningsbidrag	320,3	256,3	25,0	389,0	360,7	7,8	1 066,9	1 497,8
Produkt margin	12,3%	14,5%		10,8%	11,8%		14,0%	11,6%
Brutto margin	31,7%	35,0%		25,5%	24,3%		34,5%	24,1%
Driftskostnader	318,2	310,1	2,6	384,3	394,2	-2,5	1 221,4	1 576,8
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>2,2</b>	<b>-53,8</b>	<b>104,0</b>	<b>4,7</b>	<b>-33,5</b>	<b>114,0</b>	<b>-154,5</b>	<b>-79,0</b>
Driftsresultat margin	0,2%	-7,3%		0,3%	-2,2%		-5,0%	-1,3%

## Seneste kvartaler for konsernet

(beløp i MNOK)	Virkelig				
	Q1 2005	Q2 2005	Q3 2005	Q4 2005	Q1 2006
Konsulent- og serviceinntekter	243,5	310,5	248,5	310,0	299,2
Produktinntekter	519,4	465,1	391,7	691,3	744,1
Elimineringer	-30,1	-23,4	-16,7	-18,3	-31,6
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>732,8</b>	<b>752,2</b>	<b>623,4</b>	<b>983,0</b>	<b>1 011,8</b>
Brutto dekningsbidrag	256,3	274,1	220,1	316,4	320,3
Produkt margin	14,5%	16,1%	12,6%	13,0%	12,3%
Brutto margin	35,0%	36,4%	35,3%	32,2%	31,7%
Driftskostnader	310,1	295,3	250,1	365,9	318,2
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>-53,8</b>	<b>-21,2</b>	<b>-30,0</b>	<b>-49,5</b>	<b>2,2</b>
Driftsresultat margin	-7,3%	-2,8%	-4,8%	-5,0%	0,2%

(beløp i MNOK)	Proforma				
	Q1 2005	Q2 2005	Q3 2005	Q4 2005	Q1 2006
Konsulent- og serviceinntekter	284,7	350,9	283,2	365,3	331,6
Produktinntekter	1 232,9	1 123,8	1 019,2	1 639,3	1 226,4
Elimineringer	-30,1	-23,4	-16,7	-18,3	-33,9
<b>Totale driftsinntekter</b>	<b>1 487,5</b>	<b>1 451,2</b>	<b>1 285,7</b>	<b>1 986,2</b>	<b>1 524,1</b>
Brutto dekningsbidrag	360,7	374,2	311,8	451,1	389,0
Produkt margin	11,8%	12,8%	11,1%	10,9%	10,8%
Brutto margin	24,3%	25,8%	24,3%	22,7%	25,5%
Driftskostnader	394,2	376,2	332,7	473,8	384,3
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>-33,5</b>	<b>-2,0</b>	<b>-20,9</b>	<b>-22,7</b>	<b>4,7</b>
Driftsresultat margin	-2,2%	-0,1%	-1,6%	-1,1%	0,3%

\* Proforma tallene er ment å gi et grunnlag for sammenligning basert på konsernets sammensetning per 31. mars 2006, som om kjøp og salg av virksomheter i 2005 og 2006 i sin helhet ble foretatt før 1. januar 2005.

\*\* Inkludert Finland.

\*\*\* Resultattall presentert netto på en linje i henhold til IFRS 5 (virksomhet for salg/avvikling). Konsulentvirksomheten i Norge (Avenir) er avhendt med virkning per 1. januar 2006, og alle sammenlignbare resultattall for 2005 er omarbeidet tilsvarende. Konsulent- og løsningsvirksomheten i Danmark er rapportert i henhold til IFRS 5 fra første kvartal 2006, og sammenlignbare resultattall for 2005 er omarbeidet tilsvarende.

## Resultatregnskap

(beløp in MNOK)	1. kvartal		Året
	2006 Virkelig	2005 Virkelig	2005 Virkelig
<b>Driftsinntekter</b>	<b>1 011,8</b>	<b>732,8</b>	<b>3 091,4</b>
Forbruk av varer	691,4	476,5	2 024,5
Lønn og sosiale kostnader	247,8	231,8	895,8
Andre driftskostnader	53,2	51,5	209,8
Avskrivning	15,7	14,9	57,5
Spesielle poster	1,5	11,9	58,4
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>	<b>2,2</b>	<b>-53,8</b>	<b>-154,5</b>
Finansinntekter	6,8	2,6	15,0
Finanskostnader	-14,4	-10,0	-45,0
<b>Netto finansposter</b>	<b>-7,5</b>	<b>-7,4</b>	<b>-30,0</b>
<b>Resultat før skatt for videreført virksomhet</b>	<b>-5,4</b>	<b>-61,3</b>	<b>-184,6</b>
Skattekostnad for videreført virksomhet	-	-	0,1
<b>Resultat for videreført virksomhet</b>	<b>-5,4</b>	<b>-61,3</b>	<b>-184,6</b>
Netto resultat for annen virksomhet *	-14,3	-24,9	31,6
<b>Resultat for perioden</b>	<b>-19,6</b>	<b>-86,2</b>	<b>-153,0</b>

## Balanse

(beløp i MNOK)	Virkelig		
	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005
<b>Eiendeler</b>			
Goodwill	1 212,5	119,1	113,3
Andre immaterielle eiendeler	183,9	101,9	98,1
Varige driftsmidler	57,6	108,4	51,1
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>1 454,0</b>	<b>329,4</b>	<b>262,5</b>
Varelager	85,1	54,4	39,0
Kundefordringer	1 013,6	760,3	892,4
Andre fordringer	166,8	162,6	129,1
Finansielle investeringer	0,2	-	-
Kontanter, bankinnskudd o.l.	423,8	261,8	404,2
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 689,4</b>	<b>1 239,1</b>	<b>1 464,7</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>3 143,4</b>	<b>1 568,5</b>	<b>1 727,2</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
Aksjekapital og overkurs	8 992,8	7 738,1	7 745,0
Annen egenkapital ikke resultatført	-9,0	-2,2	-7,6
Opptjent egenkapital	-7 670,5	-7 584,1	-7 650,9
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1 313,3</b>	<b>151,8</b>	<b>86,5</b>
Minoritetsinteresser	1,5	-	-
Rentebærende gjeld	9,9	26,3	7,0
Utsatt skatteforpliktelse	6,0	-	-
Pensjonsforpliktelse	10,6	34,5	22,0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>26,5</b>	<b>60,8</b>	<b>29,0</b>
Rentebærende gjeld	565,3	301,3	355,0
Leverandørgjeld	504,1	349,2	443,7
Avsetninger	196,5	163,0	210,5
Annen gjeld	536,1	542,4	602,6
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 802,0</b>	<b>1 355,9</b>	<b>1 611,7</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>1 828,5</b>	<b>1 416,7</b>	<b>1 640,7</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>3 143,4</b>	<b>1 568,5</b>	<b>1 727,2</b>

## Nøkkeltall

	1. kvartal		Året
	2006 Virkelig	2005 Virkelig	2005 Virkelig
Resultat per aksje (NOK)	-0,04	-0,23	-0,40
Utvannet resultat per aksje, justert for effekt av opsjonsprogrammer (NOK)	-0,04	-0,23	-0,48
Veiet gjennomsnittlig antall aksjer	479 111 006	381 903 146	381 903 146
Veiet gjennomsnittlig utvannet antall aksjer	481 871 522	381 903 146	383 307 268
	Virkelig		
	31.03.2006	31.03.2005	31.12.2005
Antall aksjer ved periodeslutt	762 281 729	381 903 146	381 903 146
Utvannet antall aksjer ved periodeslutt	765 747 181	381 903 146	383 816 826
Netto rentebærende posisjon (MNOK)	-146,0	-63,0	47,6
Likvidetsreserve (MNOK)	327,8	358,1	337,0
Arbeidskapitalandel	0,6%	-2,1%	-4,6%
Egenkapitalandel	41,8%	9,7%	5,0%
Antall ansatte (videreført virksomhet)	1 874	1 391	1 288

\* Resultattall presentert netto på en linje i henhold til IFRS 5 (virksomhet for salg/avvikling). Konsulentvirksomheten i Norge (Avenir) er avhendt med virkning per 1. januar 2006, og alle sammenlignbare resultattall for 2005 er omarbeidet tilsvarende. Konsulent- og løsningsvirksomheten i Danmark er rapportert i henhold til IFRS 5 fra første kvartal 2006, og sammenlignbare resultattall for 2005 er omarbeidet tilsvarende.

